



Pla estratègic
Servei Civil Internacional Catalunya
2008-2010

Introducció

D'ençà del naixement l'any 1982, el SCI s'ha desenvolupat com una organització al servei de la construcció de la Cultura de Pau mitjançant l'organització d'intercanvis entre milers de joves de tot el món, basats en la convivència intercultural, el treball comú i la resolució dialogada de les diferències. En els darrers anys, també ha obert altres àrees de treball, relacionades amb la sensibilització, la formació i la cooperació al desenvolupament, i entre totes elles, el SCI ha vingut a consolidar-se com una organització de referència en la feina amb joves i cultura de pau.

La realització de la planificació estratègica s'ha concebut com un moment de reflexió que permeti a l'SCI fer balanç dels anys de camí, els resultats i la viabilitat de cadascuna de les línies de treball i les capacitats organitzatives acumulades. D'aquesta manera, es pretenen definir les prioritats per als següents anys, a fi de millorar el compliment de la seva missió.

El procés es va engegar de forma definitiva al primer trimestre del 2007 amb un diagnòstic institucional que havia d'abastar els aspectes de context, polítics, orgànics, tècnics i financers de l'organització. Sobre els resultats d'aquest anàlisi, es va iniciar la reflexió conjunta sobre la visió i missió de l'entitat, els objectius estratègics, les línies d'acció i el repartiment de responsabilitats i temporalització. Al llarg de l'any 2007 es van realitzar diferents tallers, entrevistes i enquestes per tal d'assegurar un procés participatiu i incorporar la visió de socis, voluntaris, col·laboradors externs i personal contractat. Sense la col·laboració de tots ells no hauria estat possible l'obtenció del Pla Estratègic 2008- 2010 que aquí es presenta i que va ser aprovat a l'Assemblea General de març del 2008.

Objectius

El SCI ha definit 3 eixos estratègics a desenvolupar fins a finals de 2010. D'una banda es pretenen consolidar les estratègies que s'han demostrat com vàlides en el passat i de l'altra, aposten per un desenvolupament de qualitat i cobertura de les accions de l'organització. Els objectius estratègics definits son:

- **OBJECTIU GENERAL 1: Difondre la visió ideològica de l'SCI emprant la definició escrita de la filosofia institucional.**

Tot i la gran experiència en els temes de pau, la seva particular visió i estratègies que l'organització defensa i utilitza per construir-la, l'ideari havia estat en la feina i en les persones que l'havien realitzat, però no suficientment definit per escrit.

A més de la ratificació dels principis ideològics per els que es regeix l'organització, en el marc d'aquest objectiu es proposa desenvolupar també una altra sèrie de documents de definició política (visió de gènere, recursos humans, estratègies per àrees, etc.), que permetin consensuar una base de pensament per a desenvolupar la feina quotidiana.

- **OBJECTIU GENERAL 2: Consolidació del sistema de funcionament tècnic intern per assegurar la qualitat i la sostenibilitat de la feina, l'aprenentatge institucional i la participació del voluntariat.**

Per millorar l'eficàcia i l'eficiència de les accions de l'SCI, s'han dissenyat una sèrie de passos i estratègies d'enfortiment institucional, que permeten a l'organització mantenir el dinamisme que la caracteritza i alhora simplifiquen una sèrie de tasques quotidianes i optimitzen la gestió dels recursos.

- **OBJECTIU GENERAL 3: Harmonització del creixement del SCI, de manera que l'organització es consolidi i creixi en les àrees prioritzades i planificades.**

Concretament, l'SCI preveu una gran expansió a Catalunya i els Països Catalans, però un creixement més moderat amb la resta de l'Estat Espanyol i al barri del Raval on s'ubica. L'SCI també vol fer un esforç per recolzar la consolidació del secretariat internacional del que forma part i consolidar la seva feina de cooperació en una sèrie de països en conflicte o post conflicte on ja hi té experiència.

Es tracta de mantenir les relacions necessàries per a desenvolupar les activitats definides en aquest Pla Estratègic, sense dispersar-se en temes no inclosos en el Pla.

Principals línies d'acció

Aquests objectius es concreten en unes línies determinades d'acció que han de desenvolupar-se al llarg d'aquests tres anys compresos entre el 2008 i el 2010. Cada objectiu ha generat un arbre de subobjectius i línies d'acció. Aquí només presentem les principals línies d'acció.

- **OBJECTIU GENERAL 1: Difondre la visió ideològica de l'SCI emprant la definició escrita de la filosofia institucional.**
 - Concretar i divulgar per escrit l'enfocament de cultura de Pau.
 - Clarificar les esferes de control polític i tècnic.
 - Redactar documents de definició política per àrees, de RRHH i Gènere.

- **OBJECTIU GENERAL 2: Consolidar del sistema de funcionament tècnic intern per assegurar la qualitat i la sostenibilitat de la feina, l'aprenentatge institucional i la participació del voluntariat.**
 - Desenvolupar protocols, guies i línies de treball:
 - Crear un sistema de monitoreig de la planificació
 - Generar guies de treball per àrees
 - Garantir la sostenibilitat econòmica
 - Mecanismes de control pressupostari
 - Consolidar els finançadors actuals
 - Diversificar les fonts públiques
 - Consolidar els fons propis i cercar de fons privats
 - Fomentar la professionalitat de l'oficina tècnica
 - Analitzar el funcionament en equip de l'oficina tècnica de l'SCI
 - Desenvolupar un pla de formació del personal
 - Elaborar i aplicar una política de RRHH
 - Ampliar els espais de participació del voluntariat
 - Clarificar els espais de participació del voluntariat
 - Millorar l'oferta formativa i d'acompanyament del voluntariat
 - Augmentar el nombre de voluntaris que participen en activitats a la seu de l'SCI
 - Valorar la creació d'una plaça de dinamització de grups voluntaris

- **OBJECTIU GENERAL 3: Harmonitzar del creixement de l'SCI, de manera que l'organització es consolidi i creixi en les àrees prioritzades i planificades.**
 - Mantenir el nivell de relació actual amb el Raval i l'Estat
 - Ampliar el radi d'acció a Catalunya i els Països Catalans
 - Pla de formació i difusió descentralitzada
 - Estudiar possibles finançadors descentralitzats
 - Augmentar de les relacions amb organitzacions dels Països Catalans
 - Pla de participació prioritzada a l'SCI Internacional
 - Augmentar el volum i qualitat de la formació i sensibilització
 - Desenvolupar un catàleg de Vaqueries i altres activitats
 - Millorar la qualitat i condicions de la formació
 - Iniciar una línia de publicacions formatives de l'SCI

- Augmentar el volum de treball del voluntariat de camps
 - Augmentar la quantitat i qualitat de l'*outgoing* (rebuda de voluntaris internacionals)
 - Augmentar la qualitat i la coherència dels camps *incoming* (enviament de voluntaris dels Països catalans)

- Comunicar una imatge més professional de l'SCI Catalunya
 - Modernitzar i professionalitzar la imatge corporativa
 - Ampliar del públic objectiu

- Desenvolupar moderada i prioritzadament l'àrea de cooperació
 - Identificar de projectes segons les prioritats definides
 - Millorar dels mecanismes de gestió de projectes
 - Integrar amb més intensitat l'àrea de cooperació amb les altres àrees de l'SCI